Les outils et les méthodes de management d'un projet de construction transport

OBJECTIF DE FORMATION

Savoir manager un projet de construction de transport en utilisant les bonnes méthodologies et en tenant compte des contraintes qualité, sécurité et environnementales.

Personnes concernées :

Chefs de projets, contrôleurs de travaux, ingénieurs en charge du contrôle des études ou de la qualité, de la sécurité et de l'environnement

PÉDAGOGIE

- Formation théoriques
- Formation pratique avec étude de cas "école"
- Utilisation de jeux de rôles

Durée de la formation: 5 jours

PROGRAMME DE FORMATION

- L'ingénierie de construction des réseaux
- Les référentiels nécessaires aux études techniques de construction des réseaux
- Les différentes étapes du projet
- La structuration de l'équipe et son organisation
- Les outils de gestion du projet
- L'analyse de risques du projet
- L'organisation du reporting
- La gestion des plans d'actions
- Le retour d'expérience
- La préparation et l'animation des différentes réunions
- Le leadership et la gestion des comportements éventuellement non adaptés de certains membres de l'équipe
- Les exigences QSE d'un projet de construction
- La réglementation QSE et du travail
- Les enjeux de la prévention des risques
- L'identification et l'évaluation des risques d'accidents ou de dysfonctionnements
- La gestion et les exigences vis à vis dessous-traitants
- Les visites chantiers
- Les alertes en cas de danger grave et imminent